



## **Portrait Antores GmbH**

November 2016

# Die Antores GmbH

Die **Antores GmbH** mit Sitz in Haan bei Düsseldorf, ist ein mittelständisches Beratungshaus mit den Dienstleistungsschwerpunkten

- **Projektmanagement und Project-Management-Office (PMO)**
- **Interimsmanagement und Interimsaufgaben**
- **Managementcoaching**

Wir unterstützen Sie bei **Strategieprojekten, Restrukturierungen und Organisationsprojekten, Implementierungsprojekten und Prozessoptimierungen** aber auch bei der **Mitarbeiterentwicklung** und bei der Bewältigung von außergewöhnlichen **Linien- und Projektaufgaben**.

 **ANTORES**  
Leistungsspectrum



# Unser Tätigkeitsschwerpunkt

## Strategieprojekte

- Sie wollen Ihre Unternehmensstrategie prüfen oder neu ausrichten?
- Ein neues Geschäftsfeld, welches Sie angehen wollen, muss analysiert werden?
- Ein junges Segment in Ihrem Unternehmen benötigt eine Vision & Mission, ein Business & Steering Model, ein Commercial Model?
- Sie brauchen ein Sanierungskonzept für Ihre Gesellschaft?

**Wir zeigen Ihnen gerne unsere erfolgreiche Strategieberatung aus der Praxis!**

## Implementierungsprojekte & Prozessoptimierungen

- Sie planen ein unternehmensweites Harmonisierungs-/Standardisierungsprojekt im kaufmännischen Bereich?
- Es steht ein internationales SAP-Programm/-Großprojekt an, welches gleichermaßen die Prozesse harmonisieren und optimieren soll?
- Sie müssen ein IT-Implementierungsprojekt oder eine Prozessoptimierung planen, aufsetzen und die Beraterauswahl treffen?
- Sie brauchen aktive Unterstützung beim Projektmanagement oder für das Project-Management-Office?
- Sie wollen ein neutrales Projektreview durchführen?

**Wir zeigen Ihnen gerne, warum gerade die Antores GmbH dafür Ihr richtiger Partner ist!**

## Restrukturierungen und Organisationsprojekte

- Der Markt erfordert die Restrukturierung Ihres Unternehmens?
- Sie wollen zwei Unternehmensteile integrieren und Synergie schaffen?
- Ihr Geschäftsführungsbereich soll optimiert und neu organisiert werden?
- Ein konsequentes Sparprogramm muss kurzfristige Erfolge bringen?

**Wir berichten Ihnen gerne, wie wir den operativen Bereich bei unseren Kunden optimiert haben!**

## Linien- und Projektaufgaben / Mitarbeiterentwicklung

- Sie haben eine Vakanz in Ihrem Managementteam, die Sie für einen begrenzten Zeitraum füllen müssen?
- Sie müssen Ihr Team für Bewältigung von außergewöhnlichen Themen oder Belastungen verstärken und benötigen dabei eine aktive „Treiberrolle“
- Sie wollen einen Mitarbeiter / eine Mitarbeiterin in einer neuen Führungsrolle unterstützen und fördern?
- Sie brauchen erfahrene Berater mit Lösungskompetenz, die Ihre Projektteams oder Abteilungen zeitweise komplementieren?

**Wir stellen uns Ihnen gerne vor!**

# Unser spezialisiertes Dienstleistungsangebot

## Projektmanagement

- **Projektinitialisierung**  
Projektantrag/-genehmigung, Business Case, Planung, Projektorg., Implementierung Controlling & Berichtswesen, Kommunikation und Stakeholder Management,...
- **Projektdurchführung**  
Fortschrittskontrolle (Zeit, Aufwand, Inhalt) und somit Sicherstellung der Qualität und Zielerreichung, Projektcontrolling, Lösungsfindung in Stresssituationen, Unterstützung bei wichtigen Entscheidungen, aktives Treiben der Projektaktivitäten, Motivation des Teams,...
- **Projektabschluss**  
Übergabe in die Linienorganisation, Dokumentation/Archivierung, Knowhow-Transfer und Support bis in den Betrieb,...

## Interimsmanagement / -aufgaben

- Unternehmensleitung / Geschäftsführung / Leitungsfunktionen
- Controlling / Unternehmensplanung
- Finanzen
- Einkauf
- Teilprojektleitungen
- Project-Management-Office
- Assistenz der Geschäftsleitung

## PMO

- **Projektadministration**  
Dokumentation, Pflege des Ablagesystems, Projekthandbuch, Administration Projektteam, Sachmittelverwaltung,...
- **Projektcontrolling**  
Projektplan, Berichtswesen, Zeiterfassung, Budgetkontrolle, ...
- **Projektsupport**  
Offene Posten & Aktivitätenlisten, Vor- / Nachbereitung von Meetings / Gremiensitzungen, Support Projektleitung, Kommunikation,...
- **Qualitätsmanagement**  
Risikoberichtswesen, Fortschritts- und Qualitätsmessung, Frühwarnsystem, QM-Report,...

## Managementcoaching

- Analysieren von Stärken und Schwächen ⇨ Orientierung geben
- Ermitteln des Fremd- und Eigenbildes ⇨ Potential freisetzen
- Erweitern der Sichtweise ⇨ Themen voran bringen
- Prüfen der Mitarbeiterführung ⇨ Effizienz des Teams steigern
- Analysieren von fachl. / org. Missständen ⇨ Verbesserungen umsetzen
- Aufzeigen von potentiellen Prozessoptimierungen ⇨ „Das haben wir schon immer so gemacht“ aufbrechen
- Definieren der persönlichen Ziele ⇨ gesunde Balance finden
- Finden von Weiterbildungsmaßnahmen ⇨ Wirksamkeit steigern
- Aufzeigen von Wegen zur pers. Weiterentwicklung ⇨ Mgmt. motivieren

# Das Antores-Team

Wir stellen **unser Team** für Sie stets **nach Ihren Bedürfnissen** zusammen. Die **wirkungsvolle Verknüpfung der Leistungsbereiche** der Antores GmbH und ihrer Partner sowie die wirkungsvolle Vernetzung des Knowhows unserer Berater schaffen einen **praktischen Mehrwert** in den Umsetzungsprojekten unserer Kunden. Alle unsere Projekte werden von einem Antores-Manager **persönlich geleitet** und von diesem auch **direkt mit bearbeitet**. Unsere Teammitglieder sind **motiviert, flexibel und kommunikationsstark**.

## Steffen Hantke

Geschäftsführer, Mitglied d. Vorst./Geschäftsleitg.:

12/2013 bis heute

Antores GmbH

08/2002 bis heute

HC&S AG – Healthcare Consulting & Services

07/2002 bis heute

Hantke Consulting

08/2002 bis 10/2008

UHDF GmbH

10/2001 bis 06/2002

Internolix AG

04/1991 bis 09/2001

CSC Ploenzke AG

## Antores Prinzipien

- Wir sind flexibel und zuverlässig – wir machen auch was wir sagen!
- Wir liefern besondere Leistungen und höchste Qualität!
- Wir sind umsetzungsstark und agieren proaktiv!
- Wir identifizieren uns mit den Zielen unserer Kunden für den gemeinsamen Erfolg!

- Wir verinnerlichen Projektplan und –ziele!
- Wir arbeiten effektiv und lösungsorientiert!
- Wir sind pragmatisch und vermeiden überflüssige Administration und „Nice-to-haves“!
- Wir sind kurz und prägnant in der Kommunikation und im Berichtswesen!
- Wir „pushen“ und setzen aktiv um!

- Wir nutzen wiederverwertbare Ergebnisse!
- Wir motivieren uns gegenseitig!
- Wir arbeiten partnerschaftlich in Teams und übergreifend!
- Wir haben Spaß an der Arbeit und der Sache – wir feiern Erfolge!

# Unsere Referenzprojekte (Auswahl)

- **Interimsmanagement eines kaufmännischen Geschäftsbereiches** mehrerer Tochtergesellschaften nach Gründung und Ausprägung der Gesellschaften
- Gesellschaftsrechtliche und personalwirtschaftliche **Integration von Shared Service Einheiten** und Harmonisierung aller kaufmännischen Prozesse
- **Entwicklung eines kaufmännischen Konzernmodells** für die Prozesse im Controlling, Rechnungswesen und Einkauf. Einführung der harmonisierten / standardisierten Prozesse in mehr als 20 Ländern
- **Standardisierung / Harmonisierung und Effizienzsteigerung des internen und externen Berichtswesens** und Einführung von SAP-SEM zur gruppenweiten Konsolidierung
- Konzernweite **Einführung eines Finanzmanagementsystems** für Front-, Middle- und Back-Office
- **Geschäftsfeldanalyse** mit Research / Wettbewerberanalyse / Machbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsanalyse
- **Implementierung eines Management-Information-Systems (MIS)** für Bilanz, G&V, Cashflow und eines Frühwarnsystems sowie Unterstützung bei der Optimierung der internen Finanzprozesse
- **Entwicklung / Einführung der Unternehmensziele und der Umsetzungsstrategie.** Dokumentation der Mission & Strategie, des Business & Steering Models und Commercial Models und Definition der neuen Ablauf- und Aufbauorganisation
- Durchführung einer **Due Diligence** für einen Outsourcingvertrag
- Einführung von SAP HR sowie **Reorganisation des Personalbereichs**

# Kontakt

## Antores GmbH

Prälat-Marschall-Str. 79  
D-42781 Haan

Telefon: +49 (0)2104 – 8328110

Fax: +49 (0)2104 – 8328111

Email: [info@antores.de](mailto:info@antores.de)



[www.antores.de](http://www.antores.de)

## Antores GmbH

Nutzen Sie die Erfahrung und Kompetenz im Projektmanagement, Interimsmanagement und Managementcoaching.

*Erfahrung – Methodik – Qualität – Verantwortung*

## Antores GmbH

Setzen Sie auf Umsetzungsstärke und nachhaltige Ergebnisse

*zielorientiert – umsetzungsstark – partnerschaftlich  
– zuverlässig*

## Antores GmbH

Profitieren Sie von langjährigen Partnerschaften und praxisbewährten Methoden

*Kompetenz – Motivation – Pragmatismus –  
Partnerschaft*