



Portrait Antores GmbH

November 2016

Die Antores GmbH

Die **Antores GmbH** mit Sitz in Haan bei Düsseldorf ist ein mittelständisches Beratungshaus mit den Dienstleistungsschwerpunkten

- **Projektmanagement und Project-Management-Office (PMO)**
- **Interimsmanagement und Interimsaufgaben**
- **Managementcoaching**

Wir unterstützen Sie bei **Strategieprojekten, Restrukturierungen und Organisationsprojekten, Implementierungsprojekten und Prozessoptimierungen** aber auch bei der **Mitarbeiterentwicklung** und bei der Bewältigung von außergewöhnlichen **Linien- und Projektaufgaben**.

 **ANTORES**
Leistungsspectrum



Das Antores-Team

Wir stellen **unser Team** für Sie stets **nach Ihren Bedürfnissen** zusammen. Die **wirkungsvolle Verknüpfung der Leistungsbereiche** der Antores GmbH und ihrer Partner sowie die wirkungsvolle Vernetzung des Knowhows unserer Berater schaffen einen **praktischen Mehrwert** in den Umsetzungsprojekten unserer Kunden. Alle unsere Projekte werden von einem Antores-Manager **persönlich geleitet** und von diesem auch **direkt mit bearbeitet**. Unsere Teammitglieder sind **motiviert, flexibel und kommunikationsstark**.

Steffen Hantke

Geschäftsführer, Mitglied d. Vorst./Geschäftsleitung:

12/2013 bis heute

Antores GmbH

08/2002 bis heute

HC&S AG – Healthcare Consulting & Services

07/2002 bis heute

Hantke Consulting

08/2002 bis 10/2008

UHDF GmbH

10/2001 bis 06/2002

Internolix AG

04/1991 bis 09/2001

CSC Ploenzke AG

Antores Prinzipien

- Wir sind flexibel und zuverlässig – wir machen auch was wir sagen!
- Wir liefern besondere Leistungen und höchste Qualität!
- Wir sind umsetzungsstark und agieren proaktiv!
- Wir identifizieren uns mit den Zielen unserer Kunden für den gemeinsamen Erfolg!
- Wir verinnerlichen Projektplan und -ziele!
- Wir arbeiten effektiv und lösungsorientiert!
- Wir sind pragmatisch und vermeiden überflüssige Administration und „Nice-to-haves“!
- Wir sind kurz und prägnant in der Kommunikation und im Berichtswesen!
- Wir „pushen“ und setzen aktiv um!
- Wir nutzen wiederverwertbare Ergebnisse!
- Wir motivieren uns gegenseitig!
- Wir arbeiten partnerschaftlich in Teams und übergreifend!
- Wir haben Spaß an der Arbeit und der Sache – wir feiern Erfolge!

Unsere Referenzprojekte (Auswahl)

- **Interimsmanagement eines kaufmännischen Geschäftsbereiches** mehrerer Tochtergesellschaften nach Gründung und Ausprägung der Gesellschaften
- Gesellschaftsrechtliche und personalwirtschaftliche **Integration von Shared Service Einheiten** und Harmonisierung aller kaufmännischen Prozesse
- **Entwicklung eines kaufmännischen Konzernmodells** für die Prozesse im Controlling, Rechnungswesen und Einkauf. Einführung der harmonisierten / standardisierten Prozesse in mehr als 20 Ländern
- **Standardisierung / Harmonisierung und Effizienzsteigerung des internen und externen Berichtswesens** und Einführung von SAP-SEM zur gruppenweiten Konsolidierung
- Konzernweite **Einführung eines Finanzmanagementsystems** für Front-, Middle- und Back-Office
- **Geschäftsfeldanalyse** mit Research / Wettbewerberanalyse / Machbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsanalyse
- **Implementierung eines Management-Information-Systems (MIS)** für Bilanz, G&V, Cashflow und eines Frühwarnsystems sowie Unterstützung bei der Optimierung der internen Finanzprozesse
- **Entwicklung / Einführung der Unternehmensziele und der Umsetzungsstrategie.** Dokumentation der Mission & Strategie, des Business & Steering Models und Commercial Models und Definition der neuen Ablauf- und Aufbauorganisation
- Durchführung einer **Due Diligence** für einen Outsourcingvertrag
- Einführung von SAP HR sowie **Reorganisation des Personalbereichs**

Kontakt

Antores GmbH

Prälat-Marschall-Str. 79
D-42781 Haan

Telefon: +49 (0)2104 – 8328110

Fax: +49 (0)2104 – 8328111

Email: info@antores.de



www.antores.de

Antores GmbH

Nutzen Sie die Erfahrung und Kompetenz im Projektmanagement, Interimsmanagement und Managementcoaching.

Erfahrung – Methodik – Qualität – Verantwortung

Antores GmbH

Setzen Sie auf Umsetzungsstärke und nachhaltige Ergebnisse

*zielorientiert – umsetzungsstark – partnerschaftlich
– zuverlässig*

Antores GmbH

Profitieren Sie von langjährigen Partnerschaften und praxisbewährten Methoden

*Kompetenz – Motivation – Pragmatismus –
Partnerschaft*